

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย  
อำเภอทับปุด จังหวัดพังงา



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย  
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายบำรุง ผลทวี)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

## คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

### ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน	๓
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผน	๔
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๖
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๐
	๑๓

### ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๑๕
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	๑๖
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๑๗
๑.๓ ผลการดำเนินงานงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	๑๘
๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข	๒๐
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๒๑
๒.๑ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	๒๖
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๒๗
๒.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๓๐
	๓๑
	๓๓

### ๓. ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ฯ	๓๕
๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๓๖
๑.๒ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๓๗
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการฯ	๓๘
๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๔๒
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๔๓
๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๔๔
๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๔๕



ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ	๕๐
๑. สรุปการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๕๑
๒. สรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์	๕๒
๓. ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา	๕๒

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**  
**รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓**

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่นเพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรคข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๓ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส  
แผนงานบริหารงานทั่วไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา  
แผนงานการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต  
แผนงานบริหารงานทั่วไป  
แผนงานการรักษาความสงบภายใน  
แผนงานสาธารณสุข  
แผนงานเคหะและชุมชน  
แผนงานงบกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แผนงานเคหะและชุมชน

แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน



# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

## ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมະรຸຢູ່ สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในตำบลมະรຸຢູ່

## บทสรุปของความสำคัญก็คือ

ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตร ผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมาช่วย ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนโครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมาช่วยซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน หรือโครงการ และการยกเลิกบางโครงการที่หมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล



๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมัธยภูมิ ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมัธยภูมิ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลมัธยภูมิและสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงานหรือโครงการของสำนักปลัด กองช่าง กองคลัง กองการศึกษาฯ และวัฒนธรรม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ✓ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ✓ (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ✓ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |   |            |
|---|------------|
| ๑ สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวน ๓ คน |
| ๒ ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวน ๒ คน |
| ๓ ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวน ๒ คน |
| ๔ หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวน ๒ คน |

๕ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก

จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย เพื่อดำเนินการต่อไป

#### การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ



๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธี ประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

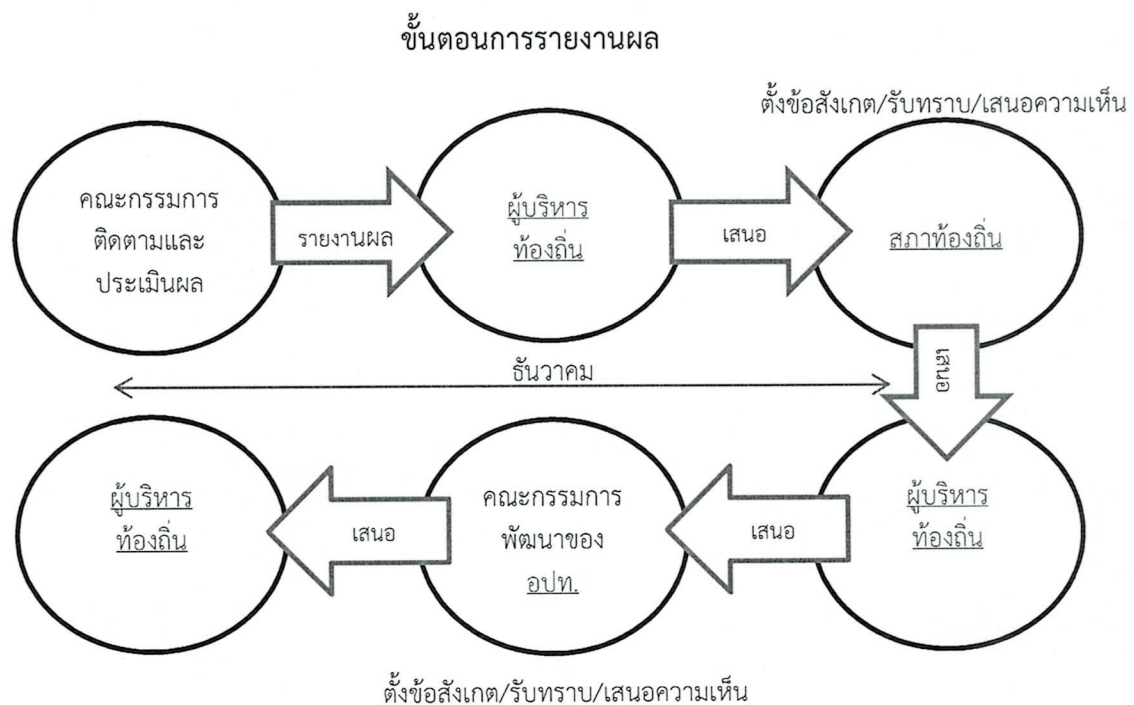
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ยต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาก็ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น



## การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลมะรุ่ย/องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ใช้ในการเก็บข้อมูล การติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มาปฏิบัติงาน



๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมรรูย ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลมรรูย ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอทับปุดและจังหวัดพังงา ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## ๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมรรูย กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

### ๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลมรรูย ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้



### ๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้าง ถนน คสล. หมู่ที่ ๗ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลมะรุ่ย/องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

#### ๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดัง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการสภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลมะรุ่ย/องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

## ส่วนที่ ๒

# การติดตามและประเมินผล



## สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอกอ และแผนพัฒนาตำบล

### ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

#### วิสัยทัศน์

“ ยึดหลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม  
ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
มาตรฐานการอาชีพ เร่งรีบพัฒนาการท่องเที่ยว ”

#### พันธกิจ

๑. พัฒนาบุคลากรขององค์กรและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
๓. ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตเข้มแข็งยั่งยืน
๔. จัดให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน
๕. การพัฒนาเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้
๖. พัฒนาการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวและสืบสานวัฒนธรรม
๗. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. ภารกิจตาม พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

## เป้าประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรและการจัดการบริหารที่โปร่งใส
๒. เพื่อให้ราษฎรในชุมชนได้รับการศึกษามากขึ้นทั้งในระบบและนอกระบบควบคู่กับคุณธรรมและจริยธรรม
๓. เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีการกินดีอยู่ดี สุขภาพดี คุณภาพชีวิตดีขึ้น
๔. เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๕. เพื่อส่งเสริมอาชีพ พัฒนาความเข้มแข็งของชุมชน ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้
๖. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวและประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว
๗. เพื่อส่งเสริม และ สนับสนุน การ จัด การ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมนำไปสู่การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์
๘. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน การสืบสาน ประเพณี วัฒนธรรม ให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการบริการส่วนตำบลมะรุ่ย มีรายละเอียด ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑

การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส

#### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กร
๒. ส่งเสริมการบริหารจัดการที่โปร่งใส

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒

การพัฒนาทางการศึกษา

### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มขึ้นควบคู่กับคุณธรรมและจริยธรรม
๒. ส่งเสริมให้ประชาชนมีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย
๓. ส่งเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓

การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

### กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและการออกกำลังกาย
๒. การส่งเสริมการรวมกลุ่มและการมีส่วนร่วม
๓. การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๕. การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
๖. การกำจัดขยะมูลฝอย
๗. การส่งเสริมฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

### กลยุทธ์

๑. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพานท่อระบายน้ำ ศาลาหมู่บ้าน
๒. การก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมระบบประปาตำบล
๓. การติดตั้งโคมไพเสาธารณะ ขยายเขตไฟฟ้าและพลังงานทดแทน
๔. การส่งเสริมโทรคมนาคม

๕. การจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้

กลยุทธ์

๑. พัฒนา ส่งเสริม จัดหาแหล่งทุน จัดตั้งกลุ่มอาชีพ
๒. ส่งเสริมผลผลิตและแปรรูปผลผลิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๖

การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

กลยุทธ์

๑. การส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยว
๒. สำรวจและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
๓. ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว



โครงการพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓)  
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	จำนวน งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ จ่ายจริง (บาท)
การบริหารจัดการองค์กร และการบริหารงาน ที่โปร่งใส	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	๒	๕๕๐,๐๐๐	๔๑๔,๖๗๐
การพัฒนาด้านการศึกษา	แผนงาน การศึกษา	๑๑	๓,๑๐๓,๓๐๐	๒,๑๖๒,๐๗๑
การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	๒	๗๒,๐๐๐	๗๒,๐๐๐
	แผนงาน การรักษาความ สงบภายใน	๒	๔๕,๐๐๐	๔๑,๑๖๔
	แผนงาน สาธารณสุข	๑	๓๔,๐๐๐	๒๙,๖๔๐
	แผนงาน เคหะและชุมชน	๑	๕๘,๕๐๐	๔๗,๖๑๒
	แผนงาน งบบกลาง	๓	๑๐,๒๑๓,๓๐๐	๘,๖๕๘,๕๐๐
การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงาน เคหะและชุมชน	๒	๕๑๕,๐๐๐	๔๘๔,๒๒๒.๘๒
	แผนงาน อุตสาหกรรม และการโยธา	๑๘	๑๒,๘๔๒,๐๐๐	๓,๑๘๕,๒๐๐

โครงการพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓)  
ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	จำนวน งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ จ่ายจริง (บาท)
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้	แผนงาน สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๑	๒๗๕,๐๐๐	๒๖๒,๒๕๐
รวม		๔๓	๒๗,๗๐๘,๑๐๐	๑๕,๓๕๗,๓๓๐

ผลการดำเนินงานในงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การบริหารจัดการ องค์กรและการ บริหารงานที่โปร่งใส	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	โครงการฝึกอบรมพัฒนา ศักยภาพและการศึกษา ดูงานของผู้บริหาร สมาชิก อบต. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและ พนักงานจ้าง	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ และการศึกษา ดูงานของ ผู้บริหารสมาชิก อบต. ข้าราชการ พนักงานส่วน ตำบลและพนักงานจ้าง	๑๑๙,๖๗๐	สำนักปลัด
		โครงการจัดทำข้อมูลแผน ที่ภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ จัดทำข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	๒๙๕,๐๐๐	กองคลัง
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนาด้าน การศึกษา	แผนงาน การศึกษา	โครงการจัดทำปฏิทิน ประจำปี	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ จัดทำปฏิทินประจำปี	๕๕,๖๔๐	กอง การศึกษาฯ
		โครงการประชุม ผู้ปกครองนักเรียน	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ประชุมผู้ปกครองนักเรียน	๔,๑๖๕	กอง การศึกษาฯ
		โครงการศึกษาแหล่ง เรียนรู้นอกห้องเรียน เด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก อบต. มะรุ่ย	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ศึกษาแหล่งเรียนรู้นอก ห้องเรียน เด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต. มะรุ่ย	๒๑,๑๐๐	กอง การศึกษาฯ
		โครงการกิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ กิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน	๖,๐๒๐	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน ค่าเครื่องแบบ นักเรียน (๓ - ๕ ปี)	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สนับสนุน ค่าเครื่องแบบ นักเรียน (๓ - ๕ ปี)	๔,๒๐๐	กอง การศึกษาฯ



		โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา ค่าจัดการ เรียนการสอน	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน	๖๒,๙๐๐	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา ค่าอาหาร กลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สนับสนุน ค่าใช้จ่ายการ บริหาร สถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	๑๕๘,๘๕๐	กอง การศึกษาฯ
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา ด้านการศึกษา	แผนงาน การศึกษา	โครงการสนับสนุนค่า หนังสือเรียน เด็กปฐมวัย (๓ - ๕ ปี )	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สนับสนุนค่าหนังสือเรียน เด็กปฐมวัย (๓ - ๕ ปี )	๒,๘๐๐	กอง การศึกษาฯ
		โครงการสนับสนุนค่า อุปกรณ์การเรียน เด็กปฐมวัย (๓ - ๕ ปี )	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สนับสนุนค่าอุปกรณ์การ เรียนเด็กปฐมวัย (๓ - ๕ ปี )	๒,๘๐๐	กอง การศึกษาฯ
		ค่าอาหารเสริมนม	ค่าใช้จ่ายตาม ค่าอาหาร เสริมนม	๕๔๖,๖๐๖	กอง การศึกษาฯ
		โครงการอาหารกลางวัน	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ อาหารกลางวัน	๑,๒๙๗,๐๐๐	กอง การศึกษาฯ
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา คุณภาพชีวิต	แผนงาน บริหารงานทั่วไป	โครงการจัดงานราชพิธี และรัฐพิธี	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการจัด งานราชพิธีและรัฐพิธี	๕๐,๐๐๐	สำนักปลัด
		โครงการส่งเสริมและ สนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลาง)	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (สถานที่กลาง)	๒๒,๐๐๐	สำนักปลัด
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา คุณภาพชีวิต	แผนงาน การรักษาความ สงบภายใน	โครงการป้องกันและ แก้ปัญหาสาธารณภัย (ภัยแล้งและภัยอื่นๆ)	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ป้องกันและแก้ปัญหา สาธารณภัย (ภัยแล้งและภัยอื่นๆ)	๑๓,๘๖๔	สำนักปลัด
		โครงการจัดซื้อ ถังดับเพลิง	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ จัดซื้อถังดับเพลิง	๒๗,๓๐๐	สำนักปลัด



ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา คุณภาพชีวิต	แผนงาน สาธารณสุข	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๒๙,๖๔๐	สำนักปลัด
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา คุณภาพชีวิต	แผนงานเคหะ และชุมชน	โครงการจ้างเหมาบริการ ในตำแหน่งคนงานประจำ รถบรรทุกขยะ	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ จ้างเหมาบริการ ในตำแหน่งคนงานประจำ รถบรรทุกขยะ	๔๗,๖๑๒	สำนักปลัด
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา คุณภาพชีวิต	แผนงาน งกลาง	โครงการเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๗,๑๓๗,๓๐๐	สำนักปลัด
		โครงการเบี้ยยังชีพ ผู้พิการ	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๕๑๕,๒๐๐	สำนักปลัด
		โครงการเบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๖,๐๐๐	สำนักปลัด
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	แผนงาน เคหะและชุมชน	โครงการติดตั้งเสาไฟฟ้า แสงสว่างสาธารณะ ถนนสายทับปุด-โคกไคร หมู่ ๖ บริเวณหน้า โรงเรียนวัดนิโครธคุณากร	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ติดตั้งเสาไฟฟ้า แสงสว่างสาธารณะ ถนนสายทับปุด-โคกไคร หมู่ ๖ บริเวณหน้าโรงเรียน วัดนิโครธคุณากร	๔๕๒,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการขยายเขตไฟฟ้า	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ขยายเขตไฟฟ้า	๔๒,๒๒๓	กองช่าง
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซ.ท่าเปลือกอ้อย หมู่ ๒	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ซ.ท่าเปลือกอ้อย หมู่ ๒	๑๙๑,๒๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซ.สุขเจริญ หมู่ ๒	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ซ.สุขเจริญ หมู่ ๒	๓๔๙,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการปรับปรุงท่อ ระบายน้ำ ซ.ดาหิน หมู่ ๔	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ปรับปรุงท่อระบายน้ำ ซ.ดาหิน หมู่ ๔	๑๓๒,๐๐๐	กองช่าง

การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา	โครงการก่อสร้าง คูระบายน้ำ คสล. ช.คลองจูด-ท่าเทียบเรือ หมู่ ๕	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง คูระบายน้ำ คสล. ช.คลองจูด-ท่าเทียบเรือ หมู่ ๕	๔๕๔,๗๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.ก้งเกียน หมู่ ๔	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.ก้งเกียน หมู่ ๔	๔๕๗,๕๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.กัลยานิมิตร หมู่ ๔ - ๖	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.กัลยานิมิตร หมู่ ๔ - ๖	๔๗๖,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.บังเอียด หมู่ ๑	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.บังเอียด หมู่ ๑	๓๑๑,๐๐๐	กองช่าง
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.ช.พัฒนา (ผช.ผญ.ดลหมาน ปากลาว) หมู่ ๓	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล.ช.พัฒนา (ผช.ผญ.ดลหมาน ปากลาว) หมู่ ๓	๓๔๓,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.มิตรภาพ ๓ หมู่ ๖	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.มิตรภาพ ๓ หมู่ ๖	๔๕๘,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล.ช.หัวแหลม-บ้านตก หมู่ ๗	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.หัวแหลม-บ้านตก หมู่ ๗	๔๗๐,๘๐๐	กองช่าง
ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้	แผนงาน สร้างความ เข้มแข็ง ของชุมชน	โครงการสนับสนุนและ ส่งเสริมตลาดชุมชน	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ สนับสนุนและ ส่งเสริมตลาดชุมชน	๒๖๒,๒๕๐	สำนักปลัด



ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	จำนวนเงิน	หน่วยงาน ดำเนินการ
การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.มะรุ่ย	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.มะรุ่ย	๖๑๘,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.ราษฎร์ร่วมใจ หมู่ ๕	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.ราษฎร์ร่วมใจ หมู่ ๕	๑,๖๙๐,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.ท่าแกรง หมู่ ๓	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.ท่าแกรง หมู่ ๓	๔๘๓,๘๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยตีนวัด หมู่ ๕	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยตีนวัด หมู่ ๕	๗๓๑,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยหนังขลิก หมู่ ๔	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยหนังขลิก หมู่ ๔	๕๗๑,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ช.คลองจูด-ท่าเทียบเรือ หมู่ ๕	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ช.คลองจูด-ท่าเทียบเรือ หมู่ ๕	๑,๒๔๐,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยกันเอง หมู่ ๖	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยกันเอง หมู่ ๖	๒,๕๑๓,๐๐๐	กองช่าง
		โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยตาแต้ม หมู่ ๔	ค่าใช้จ่ายตาม โครงการ ก่อสร้าง ถนน คสล. ซอยตาแต้ม หมู่ ๔	๑,๑๗๒,๐๐๐	กองช่าง



## ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

### ปัญหาอุปสรรค

#### ปัญหา

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ไม่สามารถบรรจุโครงการ กิจกรรมในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

#### อุปสรรค

๑. ข้อจำกัดด้านอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกปัญหา
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

#### ข้อเสนอแนะ

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณา โครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย สามารถดำเนินการได้จะส่งผลให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถตอบสนองความต้องการประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

## แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสัมพันธ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด เช่น

๑) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์การและการบริหารงานที่โปร่งใส ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาลในสังคมไทย สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม



๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมมั่นคงน่าอยู่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้ ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้แก่ ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัดพังงา ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างเสริมระบบการผลิต การบริโภค การค้า การบริหารจัดการด้านการเกษตร สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท. ในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร

### ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“ ยึดหลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม  
ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน  
มาตรฐานการอาชีพ เร่งรีบพัฒนาการท่องเที่ยว ”

### จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ ยึดหลักธรรมาภิบาล สืบสานวัฒนธรรม ก้าวล้ำการศึกษา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มาตรฐานการอาชีพ เร่งรีบพัฒนาการท่องเที่ยว ” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส การพัฒนาด้านการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้าน โดยกำหนดเป็นโครงการ จำนวน ๔๓ โครงการ



ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส

เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรและมีการบริหารจัดการองค์กรที่โปร่งใส  
ตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา

เพื่อให้ประชาชนในตำบลมะรุ่ยและชุมชนใกล้เคียง ได้รับการศึกษาทั้งใน  
ระบบ และนอกระบบเพิ่มขึ้น ควบคู่กับการได้ศึกษาเรียนรู้ในด้านคุณธรรมและ  
จริยธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตความ  
เป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เพื่อพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความ  
สะดวกปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้

เพื่อส่งเสริมพัฒนากลุ่มอาชีพในชุมชน ให้มีความเข้มแข็งเกิดการสร้าง  
งาน สร้างรายได้ ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์ จังหวัดพังงา	ยุทธศาสตร์ ของ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อบต.มะรุ่ย	โครงการ เพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น
การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบบริหาร จัดการภาครัฐ	การบริหารจัดการ ในภาครัฐ การ ป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ และธรรมาภิบาล ในสังคมไทย	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การบริหารจัดการ องค์กรและการ บริหารงานที่โปร่งใส	๒
การพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์	เสริมสร้างและ พัฒนาศักยภาพ ทุนมนุษย์	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การพัฒนาด้าน การศึกษา	๑๑
การสร้างโอกาส และความเสมอภาค ทางสังคม	การสร้างความเป็น ธรรมลดความ เหลื่อมล้ำในสังคม	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต	๙
การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน และระบบโลจิสติกส์	ยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคม มั่นคงน่าอยู่	การพัฒนา คุณภาพชีวิตอย่าง ทั่วถึงและเป็น ธรรม	การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๒๐
การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	การสร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	การสร้างเสริม ระบบการผลิต การบริโภค การค้า การ บริหารจัดการ ด้านการเกษตร	การพัฒนาและ เพิ่มมูลค่าผลิต ทางการเกษตร	การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ ส่งเสริม อาชีพ และสร้าง รายได้	๑
การสร้าง ความสามารถใน การแข่งขัน	การสร้างความ เข้มแข็งทาง เศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่าง ยั่งยืน	การสร้างเสริม คุณภาพ การ ท่องเที่ยวเชิง นิเวศครบวงจร	การพัฒนาการ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และเชิง ประวัติศาสตร์	การพัฒนาด้านการ ท่องเที่ยว	๐
รวม					๔๓

## การติดตามและประเมินผลโครงการ

**กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล** การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไป ตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลในระดับใด

**การติดตาม (Monitoring)** การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถ ติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่ แผนดำเนินงานก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงาน

**การประเมินผล ( Evaluation )** การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน ( Standard criteria ) และตัวชี้วัด ( indicators ) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ใน ๒ ระดับ คือเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการและพิจารณาบ้างชี้ให้ทราบทั้งจุดเด่น หรือจุดด้อย ของงาน/โครงการอย่างมีระบบแล้วตัดสินใจว่าจะปรับปรุง แก้ไขงาน/โครงการนั้น เพื่อการดำเนินการต่อไปหรือยุติการดำเนินงานโครงการนั้น

วิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการโดยกำหนดรูปแบบแผนที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผล เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม /โครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลการดำเนิน/โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้หรือไม่ โดยการติดตามเป็นการตรวจสอบระหว่างการดำเนินการกิจกรรมตามแผนงาน /โครงการในขณะทำการประเมินผลเป็นการตรวจสอบที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการเสร็จแล้วเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนและกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อกำหนดดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน

๓. ความก้าวหน้ากิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)

๔. ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ

๕. ประสิทธิผล เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ

๖. ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำ กิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการและการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗. การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถ ประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ คณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

๑. การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ

๒. การประเมินผลโครงการหรือการประเมิน

๓. การประเมินผลกระทบ

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตลอด ระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผล ได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ ๔** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ ๕** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็น หรือข้อเสนอแนะใน รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหาร ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

#### กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม
๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม
๓. การสังเกต หรือการสนทนากลุ่ม

#### แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

##### แบบที่ ๑

เรื่องที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เรื่องที่ ๒ แบบประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

เรื่องที่ ๓ แบบประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
แบบประเมินทั้ง ๓ เรื่องจะทำการประเมินหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม-ธันวาคม ไตรมาสที่ ๑,(เดือน มกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๒,(เดือนเมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๓ และ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน) ไตรมาสที่ ๔

แบบที่ ๓ แบบที่ ๓/๑แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ



ส่วนที่ ๓  
ผลการวิเคราะห์  
การติดตามและประเมินผล

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วน  
ตำบลมะรุ่ย เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของชื่อองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๓๘
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๕.๘๘
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๕.๘๘
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย	๑๐	๙.๗๕
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๙.๒๕
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๕๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๗๕
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๖๓
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๒๕
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๓๘
	๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๕๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔.๘๘
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๐.๑๓

ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลมะรุ่ยในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
ข้อมูล สภาพ ทั่วไป และ ข้อมูล พื้นฐาน ของ องค์การ บริหาร ส่วน ตำบล มะรุ่ย	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะ ภูมิประเทศ ลักษณะ ภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะ ของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓	เห็นชอบ
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับ จำนวนประชากร และช่วงอายุและ จำนวนประชากร ฯลฯ	๒	๒	เห็นชอบ
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	เห็นชอบ
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒	เห็นชอบ
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุ สัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	๒	๒	เห็นชอบ
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและ งานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ	๒	๑.๖๓	เห็นชอบ



ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๑.๕๐	เห็นชอบ
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูล เพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑.๕๐	เห็นชอบ
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการ ประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้ กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับ ประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ของ <u>องค์การบริหารส่วนตำบล มะรุ่ย</u>	๓	๒.๗๕	เห็นชอบ
	รวม	๒๐	๑๘.๓๘	เห็นชอบ

## การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ ขององค์การบริหารส่วน ตำบลมะรุ่ย นโยบายของผู้บริหาร ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๕	๔.๕๐	เห็นชอบ
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวม หรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่ เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๒.๕๐	เห็นชอบ
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายา เสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๓	๒.๐๐	เห็นชอบ
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การ พัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทาง เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๓	๒.๕๐	เห็นชอบ
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและ การพัฒนา	๓	๒.๒๕	เห็นชอบ
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis	๓	๒.๑๓	เห็นชอบ
	รวม	๒๐	๑๕.๘๘	เห็นชอบ

## ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
ยุทธศาสตร์	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลมะรุ่ย สอดคล้องกับสภาพ สังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนว ทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลมะรุ่ย และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๗๕	เห็นชอบ
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของชื่อองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์ จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๒๕	เห็นชอบ
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบาย รัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕๐	เห็นชอบ
	๓.๔ วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดง สถานภาพที่ชื่อองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึง อนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาส และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะของ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๔.๗๕	เห็นชอบ
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตาม อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วน ตำบลมะรุ่ย ที่จะนำไปสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความ	๕	๔.๖๓	เห็นชอบ



ชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น			
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๔.๒๕	เห็นชอบ
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๓๘	เห็นชอบ
๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ยที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	๕	๔.๕๐	เห็นชอบ
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนา กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของสำนักงานปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย	๕	๔.๘๘	เห็นชอบ
รวม	๖๐	๕๕.๘๘	เห็นชอบ

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
สรุป ผลการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๕๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติใน ปริมาณ	๑๐	๖.๕๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติใน คุณภาพ	๑๐	๗.๘๘
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๓๘
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๒.๗๕
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๖๓
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๗๕
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๖๓
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔.๓๘
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔.๓๘
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔.๓๘
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔.๘๘
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๓.๓๘
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	๕	๔.๓๘
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔.๑๓
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔.๒๕
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔.๖๓
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๑.๒๕

การสรุปสถานการณ์การพัฒนา รายละเอียดการให้คะแนนโครงการขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลมะรุ่ย ในแต่ละประเด็น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของ ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand แล ะ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่ มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙.๕๐	เห็นชอบ
รวม		๑๐	๙.๕๐	เห็นชอบ

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อ นำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัด จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือ ผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมาย เอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถ อธิบายได้ตามหลัก ประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตาม อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิง ปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๖.๕๐	เห็นชอบ
รวม		๑๐	๖.๕๐	เห็นชอบ



การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	<p>การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</p> <p>๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>	๑๐	๗.๘๘	เห็นชอบ
	รวม	๑๐	๗.๘๘	เห็นชอบ

แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๔	<p>แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา</p> <p>๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดย ใช้ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis) / Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)</p>	๑๐	๙.๓๘	เห็นชอบ
	รวม	๑๐	๙.๓๘	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
โครงการพัฒนา	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๕	๔.๖๓	เห็นชอบ
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการมีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้อง	๕	๔.๗๕	เห็นชอบ

<p>กับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>			
<p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p> <p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	๕	๔.๖๓	เห็นชอบ
<p>๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี</p> <p>โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	๕	๔.๓๘	เห็นชอบ
<p>๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อายุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๔ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนา</p>	๕	๔.๓๘	เห็นชอบ



<p>ศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบ เพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>			
<p>๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิชาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	๕	๔.๓๘	เห็นชอบ
<p>๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน</p>	๕	๔.๘๘	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความ พอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วม ดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิด ความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตร และแหล่งน้ำ) (LSEP)	๕	๓.๓๘	เห็นชอบ
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึง หลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมี ประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความ ยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๕	๔.๓๘	เห็นชอบ
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้ สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลัก วิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคา กลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนด ราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำ กว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณ รายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	๕	๔.๑๓	เห็นชอบ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	<p>๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้ออกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้ออกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)</p>	๕	๔.๒๕	เห็นชอบ
	<p>๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์</p> <p>ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้ และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการปกป้องเวลาได้</p>	๕	๔.๖๓	เห็นชอบ
	รวม	๑๐	๕๒.๗๕	เห็นชอบ



# ส่วนที่ ๔

## สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

## สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

### สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีรายละเอียดดังนี้

#### ๑) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรและการบริหารงานที่โปร่งใส

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๒ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๒ โครงการ

#### ๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๑๑ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๑๑ โครงการ

#### ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคุณภาพชีวิต

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๙ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๙ โครงการ

#### ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๒๐ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๑๒ โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ ๘ โครงการ

#### ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้

- จำนวนโครงการทั้งหมด ๑ โครงการ
- ดำเนินการไปแล้ว ๑ โครงการ

## สรุปผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์

- โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี ๒๕๖๓) จำนวน ๔๓ โครงการ
- โครงการที่ได้ดำเนินการแล้ว จำนวน ๓๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๔๐
- โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๖๐
- งบประมาณตั้งไว้ ๒๗,๗๐๘,๑๐๐ บาท เบิกจ่ายแล้ว ๑๕,๓๕๗,๓๓๐ บาท

### ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ / กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย ให้มากขึ้นทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลมะรุ่ย และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม



ของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง